

18 & 19 mars 2022

# SÉMINAIRE #5

## LES LOCALOS À

### CALLEN (40)



*La Bergerie de Callen*

Les Localos  
9, impasse de Montplaisir  
87000 Limoges  
[www.localos.fr](http://www.localos.fr)  
[contact@localos.fr](mailto:contact@localos.fr) / [communication@localos.fr](mailto:communication@localos.fr)

# Vendredi 18 mars

## // 16 h 30 : Accueil et présentation de la commune

Rendez-vous à Callen, une commune de 160 habitants au nord des Landes, avec Yann Bouffin, maire, et son équipe municipale, élue aux dernières élections dans des conditions difficiles (notamment de tensions avec les membres de l'équipe précédente) et qui a eu très vite à faire face à de nouvelles difficultés : inondations (aggravées par l'abandon d'ancien curages de fossés) et incendies importants. La crise sanitaire n'a pas permis de compenser ces épreuves par des moments de convivialité, alors que des dynamiques de consultation (ateliers citoyens) avaient été lancées avec la campagne. Elle compte sur ses terres un camp militaire, ancienne base de l'OTAN, peu concerné par les problématiques de drainage et source de nuisances sonores.

La volonté de l'équipe : faire quelque chose, ou le village disparaîtra :

- > Accroître la population, mais il y a très peu de foncier disponible (cependant une friche et un autre terrain constructible pourraient être valorisés).
- > Retrouver une place, une voix, dans les différentes instances locales (communauté de communes, Pays, PNR) dont Callen avait disparu.
- > Travailler en collaboration avec d'autres communes voisines qui partagent des problématiques similaires.
- > Produire un documentaire sur les personnes mémoire de l'histoire du village (il y a eu par ailleurs un inventaire du patrimoine mené par le PNR).
- > Relancer l'activité économique par un local commercial viable sur la friche.

Parmi les ressources, l'auberge communale laissée vacante par les anciens gérants. Peut-être l'occasion d'occuper différemment les lieux, et d'en faire un espace pour tous. Car il n'y a aucun lieu de rencontre actuellement à Callen, ni de commerce.

Il y a aussi des besoins pour les jeunes artisans désireux de s'installer.

Enfin, il y a une vraie demande dans la filière apicole, avec le fameux miel de callune.

La commune a également des terres agricoles en bio, bientôt disponibles.



C'est donc un petit village, dont les habitants sont éclatés entre le bourg et de nombreux « quartiers ».

La gestion de la forêt et des zones inondables est assez lourde mais la commune en a vu d'autres puisque par le passé le village a déjà été déplacé, pour fuir les inondations justement...

L'équipe municipale entend bien ne pas céder au fatalisme et à l'absorption de la commune par les communes voisines... Ils ont déjà fait beaucoup !

### Les participants locaux

Jean-Yves Pineau (directeur)-87  
 Cathy Mitjina-Bardy-32  
 Didier Bardy-32  
 Lucas Deleau-32  
 Eric Lappleau (Bureau)-37  
 Christophe Lambert (Bureau)-87  
 Nathalie Pinel-33  
 Claire Soubranne (salariée)-19  
 Félix Vève-86.



### // 19 h - Retour à la Bergerie

Apéritif dinatoire offert par la mairie dans ce lieu atypique placé au coeur du bourg : la bergerie. Il s'agit d'une ancienne bergerie perdue dans la forêt que des esprits bien inspirés se sont appliqués à déplacer pour la transformer en salle de réception.

Désormais équipée en matériel audiovisuel, elle est naturellement notre QG pour le séjour.



## // 20 h - Soirée thématique : le développement local c'est quoi ?

### Témoignages & vidéos.

Une soirée qui se veut informelle pour laisser la place à la parole, aux questions et aux échanges.

Nous recueillons deux témoignages (le troisième témoin, Éric Lapleau, sera reporté au lendemain matin en raison de l'heure tardive).

On vous partage des petites vidéos !

- L'histoire passionnante de la création de **boulangerie coopérative citoyenne à Uzeste**, avec Michel Le Ray, directeur de la SCOP.



- Cathy et Didier Bardy : l'utopie réalisée d'une **librairie-tartinerie à Sarrant** (300 habitants, Gers) devenue autrice et actrice d'un projet culturel de territoire rendu attractif pour des jeunes (maison de l'illustration, estivales de l'illustration). [www.lires.org](http://www.lires.org)



- Autre source d'inspiration : le maire de la commune des **Voivres** dans les Vosges, qui a su transformer son village en partant du principe qu'il fallait de la vie avant de faire venir de l'activité économique.



Cette soirée a vraiment très appréciée de tous, les différents témoignages permettant de constater que l'on est souvent confrontés aux mêmes obstacles (les élus, les critiques...) et qu'il est possible de les dépasser, de se dépasser. Cela donne du courage et des idées !

# Samedi 19 mars

// 9 h - **Témoignage d'Éric Lapeau - maire de Saint-Paterne-Racan (1 650 habitants, Indre et Loire). Retour sur les projets communaux qu'il met en œuvre avec son conseil municipal et les questions que celui-ci se pose sur l'implication des citoyens.**



Très engagé politiquement, Éric voulait monter une expérience autogestionnaires de studio d'enregistrement et installe en collectif en 1991, dans le pays de Racan, le premier studio numérique d'Indre et Loire. Ils décident alors d'aller à la rencontre des acteurs du territoire, donc Jean-Yves Pineau à cette époque, convaincus que c'est bien dans ces cercles d'acteurs que se fait la politique.

En 2001, les élus imaginent que les leaders de cette association multipartenariale vont devenir des concurrents et la fusille...

En 2014, une liste dissidente se met en place, gauche citoyenne et participative mais des désaccords interviennent et la tête de liste s'en va : Éric se retrouve n°1.

L'essentiel du programme : il faut que ça bouge, il faut que la gouvernance soit différente et que le rapport aux administrés soit différent.

En 2017, la fusion autoritaire de deux communautés de communes fédère les deux listes. Éric devient vice-président du conseil communautaire en charge du développement durable.

En 2020 : élections municipales avec un programme autour du thème « territoire résilient, autonomie alimentaire, transition », nourri des travaux de l'équipe qui a beaucoup travaillé, pendant la mandature précédente, pour pouvoir jouer son rôle d'opposition. La liste est assez mixte, moins immédiatement identifiable comme une liste de militants de gauche. En face, une liste de notables avec des projets dans lesquels les membres de la liste sont directement en conflit d'intérêt ! La liste citoyenne est largement élue.

Les premières actions : le rachat d'un hôtel-restaurant (qui nous accueillera lors de notre prochain séminaire), le rachat d'un hangar, le travail autour de la thématique de la réparation et du **surcyclage**.

Manufacture en archipel sur quatre pôles de la commune : tiers lieu écologique, coopérative et manufacture de proximité : nouveaux métiers autour de l'estime de soi, l'estime du territoire et la valorisation de la matière.

Des porteurs de projets croisent les projets de l'équipe. Il y avait déjà une recyclerie sur le site de la déchetterie, mais centrée sur la revente de produits à bas coûts, là l'idée c'est de faire du moyen et du haut de gamme. Convention avec une entreprise d'insertion.

>>> Conditions de réussite, freins : qu'est ce que cela vous dit à l'échelle de Callen ?

## 10 h// Départ en trois groupes d'ateliers

### ATELIER 1 (localos et conseillers)

#### Pourquoi et comment impliquer les habitants dans le processus de développement local mis en œuvre ?

##### La mobilisation des habitants

Il n'y a pas un gros problème de mobilisation, puisqu'une mobilisation a déjà été mise en place en amont des dernières municipales.

Il y a un groupe de citoyens-veille pour les incendies qui fonctionne bien.

Un très gros travail a été réalisé autour de la chasse pour débloquer une situation et améliorer le bien être de tous.

Par contre, pour la vie associative par exemple, il y a un manque d'interlocuteur identifié. Et lors des évènements (cinéma plein air par exemple), il y a du monde mais seulement une dizaine de personnes du village.

##### La communication

Les habitants (134) reçoivent un SMS chaque jour, tel que cela avait été proposé dans le programme. Cela va dans les deux sens, car les administrés s'en servent également pour faire passer des infos.

##### Réalité et ressenti

On se rend compte que dans beaucoup de domaines il y a eu des avancées, qu'il y a une distorsion entre le ressenti et la réalité objective. Ce temps de séminaire permet de faire le point sur les réalisations et les succès, quand au quotidien on en attend toujours mieux.

##### Conclusion

Un changement de point de vue s'est opéré au sein des membres du groupe, pour se rendre compte que beaucoup de choses ont été faites, et oubliées à cause d'une série d'obstacles qu'il a fallu surmonter (conflits, fléaux..)

La nature du lien social est à interroger. D'où l'importance d'un lieu commun dont la finalité serait le lien social.

Yann Bouffin : Ce hiatus entre la perception et la réalité apparaît également au sein de l'équipe municipale, il faut en parler mieux ensemble.

Bernard Rouchaléou : Il y avait des choses à aplanir dans le contexte, ce palier est en train d'être passé.

**La mobilisation ne peut être que progressive. Il faut faire ensemble par petits paliers.**

## ATELIER 2 (localos et conseillers)

### Quels sont les atouts et les ressources de la commune sur lesquelles s'appuyer pour lancer la dynamique ?

Autrement dit, qu'est ce qui fait qu'on vit bien, ou pas bien, à Callen ?

#### Les points forts

L'espace, la tranquillité, la nature, la forêt. Si on le souhaite, on peut ne voir personne. On a un sentiment de liberté, avec des espaces ouverts, sans barrières, le sentiment d'être à l'écart tout en étant proche des services.

L'habitat est confortable, préservé, sans pollution.

Et l'équipe municipale est dynamique !

La présence de la chasse (que l'on retrouve dans les points faibles).

#### Les points faibles

La dépendance à la voiture, l'éloignement des pôles d'emploi, un emploi local non diversifié, les zones blanches.

Des activités locales font obstacle à l'installation : le camp militaire, la sylviculture.

L'étalement du village en quartiers assez éloignés ainsi que la disparition des lieux et prétextes de rencontres ne favorisent pas l'accueil des nouveaux habitants, de l'autre en général.

L'accès aux soins est source d'anxiété et le climat social post-élections municipales un peu lourd.

#### Que serait un Callen enviable ?

On aimerait que Callen soit une commune où l'on s'arrête. Qui, où et pourquoi ?

Une commune avec plus d'habitants, une commune où l'on reste longtemps. Une commune où les gens se rencontrent, ouverte sur l'extérieur et unie à l'intérieur.



### Quelles ressources pour aller vers cette commune souhaitable ?

Il faudrait lui donner une image identifiable. Les atouts sont nombreux :

- L'abeille noire (et non la baignoire) et sa forêt. Le miel de Callune, étymologie de Callen.
- Valorisation du nom Callen / câlin (mais on n'entend pas câlin en lisant le nom). Pourquoi ne pas se jumeler avec une ville étrangère, dont le nom signifie également "câlin" ?
- Le label PNR "réserve internationale de ciel étoilé" peut être un appui pour le développement d'un tourisme de loisir vert. Créer une promenade balisée, c'est déjà donner une raison de venir, une envie de s'y arrêter.
- Valorisation de l'histoire de la commune (à Callen, ça déménage !), de la petite histoire, du récit de la vie de la commune et de ses habitants, des anecdotes... Voilà un sujet structurant et fédérateur, qui peut être facilement rattaché à l'inventaire du patrimoine réalisé par le PNR.
- Des retombées économiques peuvent être facilement imaginées grâce à l'opportunité de l'auberge.
- La friche est également un atout potentiel important.
- La présence d'un chamane très connu sur la commune une info à avoir.

**Un extrait de la vidéo de l'entretien de Jo Spiegel (Nuit de la démocratie 2020) est diffusé pour alimenter la réflexion sur la démocratie locale.**

>> À Callen, on a une volonté politique forte de veiller sur les gens qui sont en difficulté. On n'oublie personne, il y a une vraie veille sociale, une vigilance, des réunions avec les travailleurs sociaux, il faut savoir se mêler de ce qui ne nous regarde pas car des difficultés sociales peuvent être anticipées. La question de la dépendance et de l'accompagnement à la réflexion sur l'avenir doit être posée.



### ATELIER 3 (localos)

#### Par quel projet, par quelle action lancer la problématique de la commune et avec qui ?

##### Les conditions préalable de réussite

Est-on assez soudés pour prendre des risques, et avec qui ?

160 habitants, ce n'est pas forcément rédhibitoire, au contraire.

**Les conditions psychologiques** : quel regard à l'égard des habitants ?

Ce qui est acquis : on se sent plus en confiance, élus et non élus.

**Les conditions méthodologiques** : comment les informer, les mobiliser ?

Ce qui est acquis : le fil d'information.

Ce qui doit être mis en place : la formation, l'implication. La manière dont on fait projet, comment un sujet embrasse différents secteurs (l'abeille ET la forêt).

**Les conditions politiques** : réflexion sur la mobilisation citoyenne.

Ce qui est acquis : la veille sociale.

Ce qui doit être mis en place : la connivence sur les attentions politiques de la municipalité, une fraternité. Que le message soit clair et transparent. Savoir être humble mais célébrer les petits pas.

##### Les outils-fonctions

Il s'agit de s'armer de méthode, d'outillage.

##### **La médiation**

Ce qui est acquis : l'exemple de la gestion de la crise liée à la chasse.

##### **La communication**

Ce qui est acquis : le fil d'information SMS.

Ce qui doit être mis en place : la création d'un lieu de lien social.

##### **Le patrimoine**

Ce qui est acquis : inventaire du patrimoine avec le PNR, label réserve internationale de ciel étoilé.

Ce qui doit être mis en place : la création du récit de l'histoire de la commune et de ses habitants, la valorisation.



Les processus à mettre en place

### **L'expertise citoyenne**

#### **Les interlocuteurs privilégiés**

Ce qui doit être mis en place : Démarche de progrès continu, implication, estime, mobilisation.

Il y a une démarche à initier : qu'est ce qui est en cours, qu'est ce qui est à faire émerger, qu'est ce qui peut-être de l'action et comment on peut le traduire en processus ?

Est ce qu'on est dans le lobbying ou le coopératif ?

Notre perception

Vous avez une autre richesse, vos pluralités, votre histoire, qui arrivent à se mettre au service d'une cause commune.

Comment en inviter d'autres ? En entrant dans une démarche où on fabrique du nouveau et où l'on dépasse les vieilles histoires. Ou comment ce passé nous fait avancer, nous nourrit sans nous étouffer.

**>> Quel(s) déménagement(s) devez-vous faire pour être sur les nouvelles voies de la transition écologique ?**

## AUTOÉVALUATION ET OUVERTURE

### Les pistes à explorer

Le patrimoine : tout le monde est ouvert à ce sujet, oui ! Il y a une vraie demande. L'église = patrimoine boulet !

L'auberge : en faire un point central.

### Retours des conseillères et conseillers

« C'était important d'avoir un point de vue extérieur et des échanges nouveaux ».

« On ne rend pas toujours compte des avancées que nous avons réalisées, c'était important de reprendre confiance ».

« Un super super apport, une déconnexion du quotidien, une bouffée d'air une autoanalyse, prise de conscience fabuleuse de ce que l'on a fait, des ouvertures sur d'autres possibilités que l'on pressentait mais ce week-end a permis de mettre les mots dessus ».

« Ça nous conforte dans nos idées et en apporte de nouvelles, cela nous rassure, on n'est pas sur la mauvaise voie ».

### **Vers des « assemblades » du développement local ?**

Yann Bouffin : La bergerie incarne idéalement ce qu'est Callen dans son passé et son avenir ; c'est un très bel outil de *passage*.

Les gens ont voté pour cette liste parce qu'elle incarnait le fait que le village n'était pas mort mais pouvait aller de l'avant.

Un pas important a été franchi ce week-end, un moment très riche a été vécu ensemble avec les témoignages : à aucun autre endroit on n'entend parler ainsi des initiatives. Alors... Pourquoi ne pas faire un rendez-vous annuel autour des initiatives locales ? On y parlerait de choses positives, constructives, inspirantes, formatrices... pour changer en échangeant, construire en allant voir ailleurs.

Cette idée de grande table fait joyeusement écho à l'œuvre qu'une artiste doit livrer à la commune. C'est précisément une grande table...

