

Coopération ponctuelle d'acteurs.

Bilan.

Présentation de l'action et des principaux résultats

Initiée en février 2021, la coopération entreprise par les Localos, La Traverse, l'Adar CIVAM 36 et Tela visait l'exploration de la création d'une SCIC nationale du développement local et de la transition. Cette action s'est construite autour de l'organisation de trois séminaires de travail qui ont rassemblé les quatre structures et une dizaine d'autres participant-es, ainsi que de trois webinaires grands publics auxquels plus d'une trentaine de personnes a participé.

La vocation initialement pressentie pour la SCIC était de rassembler accompagnant-es des dynamiques locales de transition et territoires d'expérimentations, afin d'explorer ensemble la construction d'un outil national qui apparie les besoins locaux et les offres nationales d'accompagnement. Partant du constat qu'il y a une urgence à créer de nouvelles organisations locales qui fédèrent les initiatives entre elles dans un modèle de coopération alternatif à l'économie classique, les séminaires ont amené les participant-es à explorer plus en détails la conception de structures locales de coopération baptisées « **coopératives intégrées de territoire** ». À l'issue des travaux menés, les partenaires se sont accordés sur le fait que l'émergence et l'appui à la formalisation de ces structures représentaient l'objet central de la recherche-action. Par ailleurs, des terrains d'expérimentation sur lesquels construire ces coopératives ont été identifiés. Une méthode a été esquissée pour accompagner cette émergence en répondant aux besoins des différents terrains d'expérimentation.

Déroulé de l'action

Organisation de trois séminaires de coconstruction, alternés avec trois webinaires d'information :

1) Séminaire 1 : Appropriation collective de l'action, de la forme d'une SCIC et de la méthode. Eymoutiers (87), les 22 et 23 octobre 2021. 11 participant es

Programme :

- Interconnaissance ;
- Mieux connaître et comprendre le fonctionnement d'une SCIC : intervention de l'URSCOP ;
- Appropriation du projet de SCIC nationale du développement ;
- S'inspirer d'autres initiatives : Oxalis, SCIC l'Ardelaine, fonds de dotation ;
- Appropriation collective du projet de SCIC du développement local ;
- Validation de la feuille de route pour la préfiguration.

→ **Webinaire d'information #1** du 20 décembre pour présenter le projet et la méthode.

2) Séminaire 2 : Définition de l'objet de production commun : la coopérative intégrée de territoire. Guéret (23), 15 et 16 janvier 2022. 11 participant es

Programme :

- Imaginer le fonctionnement d'une coopérative intégrée de territoire ;
- Définir les fonctions de ces coopératives intégrées de territoire ;
- Identifier les territoires-tests pressentis ;
- Cartographier les écosystèmes d'acteurs des territoires-tests pressentis.

→ **Webinaire d'information #2** du 21 mars pour présenter les coopératives intégrées de territoire.

3) Définition d'une méthode d'accompagnement à l'émergence des coopératives intégrées de territoire. Trévol (03), 31 mars et 1er avril 2022. 12 participant es

Programme :

- Rappel sur les coopératives intégrées de territoire ;
- Présentation de diverses offres d'accompagnement existantes ou en cours d'élaboration ;
- identification des besoins à l'émergence de coopératives intégrées de territoire par les territoires-tests ;
- Construction d'éléments de méthodes sur-mesure à l'accompagnement.

→ **Webinaire d'information #3** du 7 juillet pour présenter le bilan de la coopération ponctuelle.

Les résultats obtenus

1/ Constitution d'un groupe de partenaires potentiels élargi au-delà du cercle déjà établi des Localos.

- Nous identifions trois niveaux de participation à l'action :
 - × La coopération : les quatre structures partenaires initiales (Les Localos, Tela, l'Adar CIVAM 36, La Traverse) ont organisé conjointement les séminaires et les réunions d'équipe ponctuelles pour l'exploitation des résultats entre les séminaires ;
 - × La coconstruction : les participant-es des séminaires. Parmi eux, de potentiels producteurs et bénéficiaires, dont des territoires d'expérimentation potentiels ;
 - × L'information et les retours croisés : organisation de trois visioconférences d'information et d'échanges avec des partenaires plus éloignés. Certains partenaires ont participé à chacun de ces webinaires et la qualité des retours a permis d'améliorer notre approche et notre méthode.
- Nous constatons qu'une grande diversité d'acteurs se sont réunis autour du projet, notamment :
 - × Un représentant de collectivité (maire de Saint-Paterne-Racan) ;
 - × Plusieurs structures de développement local (Les Localos, La Traverse, l'UNADEL...) ;
 - × Des têtes de réseaux locaux (Adar-CIVAM, La Péniche d'Abord...) ;
 - × Des porteur-euses d'initiatives locales (la MRJC, Oxalis...) ;
 - × Des agent-es des collectivités locales portant des projets de territoire.

- Par ailleurs, l'engagement de chaque structure a pu se vérifier au travers du temps dédié à l'action – les quatre structures partenaires ont participé aux trois séminaires – et de la fréquentation des différentes rencontres :
 - × Une douzaine de participant-es étaient présent-es à chaque séminaire ;
 - × Une trentaine de participant-es aux webinaires.
- Indirectement, cette coopération a réellement permis de favoriser l'interconnaissance entre les partenaires et de structurer un groupe au-delà de relations de travail, notamment au travers de temps conviviaux.

2/ Une montée en connaissances et en compétences des partenaires initiaux sur le sujet de la SCIC.

- Chacun a atteint un degré d'appropriation de la démarche très satisfaisant, visible au travers de plusieurs aspects :
 - × Chaque structure partenaire est aujourd'hui en capacité de présenter le projet, notamment au sein de sa structure ;
 - × Les administrateur-riche-s de chacune de ces structures connaissent également le projet et y adhèrent ;
 - × Chaque structure est le relais au sein de son réseau des actions menées dans le cadre de la coopération ponctuelle d'acteurs.
- Cette montée en compétence a notamment été permise par le recours à de l'expertise de structures partenaires et à des retours d'expérience : Oxalis, SCIC Ardelaine, URSCOP, fonds d'investissement, UNADEL...

3/ Création de produits et élaboration du mode de gouvernance de la SCIC : définition de façon plus précise et opérationnelle des produits d'une action commune au sein de la SCIC : finalement, on se concentre plus sur les produits que sur la construction de la SCIC.

- Le séminaire 2 en particulier a permis de conceptualiser l'objet de production de la SCIC : l'accompagnement à l'émergence de coopératives intégrées de territoire, des structures locales qui doivent rassembler des coopératives et rapprocher producteurs et bénéficiaires dans une « écobionomie » qui préserve l'environnement et prend soin du territoire.

4/ Création des conditions de construction d'une coopération entre acteurs producteurs et bénéficiaires autour de la mise en œuvre d'expérimentations et d'actions tests : identification des producteurs et des bénéficiaires (terrains tests).

- Formalisation d'un besoin d'accompagnement pour des territoires-test ;
- Identification des territoires-tests ;
- Esquisse d'une méthodologie d'accompagnement à l'émergence de coopératives intégrées de territoire.
 - × Un séminaire Locals à Saint-Paterne-Racan (en dehors du dispositif coopération ponctuelle d'acteurs) a permis d'identifier plus précisément les besoins du territoire et la méthode à développer pour l'accompagner dans la structuration d'une coopérative intégrée de territoire ;
 - × L'intégration à partir du second séminaire d'un représentant de l'écosystème de la Péniche d'Abord nous montre que l'action aura permis de réaliser un vrai diagnostic

des besoins d'accompagnement locaux et débouche sur une nouvelle piste d'expérimentation.

Enseignements-clefs sur la méthode

- Des séminaires utiles pour la production mais peu mobilisateurs car trop chronophages.
- Des webinaires plus mobilisateurs et utiles pour informer largement

Limites

Il nous a cependant semblé trop tôt pour mener les actions suivantes :

- Il était trop prématuré de construire un modèle économique de la SCIC ;
- Exploration et définition du projet de création de SCIC en précisant la faisabilité et viabilité du projet ;
- La définition du mode de gouvernance a été abordée en creux mais n'a pas été formalisée ;
- Définition du mode de gouvernance et de l'ossature des collèges de la coopérative ;
- La méthode a également présenté des limites en termes de mobilisation. Le projet a réussi à accrocher avec des collectifs et constituer un réseau mais il reste des marches à passer pour fédérer et faire adhérer les collectifs à la SCIC au niveau national ;
- Nous avons également manqué de recul et de références plus théoriques sur la conceptualisation des coopératives intégrées de territoire.

Suite de l'action

Il s'agirait probablement d'arrêter de penser la SCIC nationale de manière prioritaire et de se concentrer sur les coopératives intégrées, notamment en repartant du terrain, en faisant remonter les questions des acteurs pour travailler la méthode d'accompagnement. De là émergeront les besoins tant au niveau des soutiens et des moyens nécessaires que de la mise en réseau des territoires. Il apparaît :

- Le besoin d'identification de terrains d'expérimentations ;
- le besoin de recherches et d'apports plus théoriques, d'expériences se rapprochant de ce que peuvent être ces coopératives intégrées, y compris à un niveau international ;
- le besoin de poursuivre la recherche d'alliance et d'alliés (futurs sociétaires de la SCIC ?).

Les grandes orientations à approfondir et les chantiers à venir

- Capitaliser sur ce qui se déroule déjà sur les territoires ;
- Formaliser l'engagement des territoires-tests et leurs besoins ;
- Construire la méthode d'accompagnement ;
- Documenter les coopératives intégrées de territoire ;
- Recherche de cofinancements.

Annexes

- Diaporama webinaire
- Compte-rendus et diapos des séminaires